



Vers une amélioration de la gouvernance des Plateformes d'Innovation maïs et accès au financement : une contribution du projet AMAFINE au Bénin



AHOYO ADJOVI, R. N., HINNOU, L. C., HOUETOUNGAN, E., HOUEDJOFONNON E., OGOUIDE, F. & ADJANOHOUN, A.

Institut National des Recherches Agricoles du Bénin (INRAB)

Introduction

Le marché de crédit est soumis à l'asymétrie de l'information malgré la proximité de plusieurs institutions de financement. Ceci conduit souvent à une allocation inefficace du crédit. Plusieurs stratégies sont donc développées par les acteurs agricoles pour faciliter le financement des activités de production, post-récoltes dont la commercialisation. Cependant, les résultats restent encore peu reluisants. Ainsi, le projet AMAFINE a été initié pour faciliter l'accès au financement des acteurs des chaînes de valeur du maïs au moyen des Plateformes d'Innovation. Au Bénin, les plateformes d'innovation (PI) "Maïs grain blanc" du Couffo et "Maïs grain jaune" d'Ifangni ont été retenues pour bénéficier des actions de renforcement des capacités et d'accompagnement notamment sur la bonne gouvernance et les modèles de financement.

Les leaders des PI à l'école de la bonne gouvernance et des modèles de financement AMAFINE

L'identification d'un problème, d'un défi ou d'une opportunité est la raison d'être d'une Plateforme d'Innovation où tous les acteurs ont un objectif commun même si leurs intérêts sont distincts. L'atteinte des objectifs et la durabilité de la PI dépendent de sa gouvernance et de sa capacité de financement. Ainsi, les acteurs des PI ont été renforcés sur la bonne gouvernance et le modèle de financement.



En termes de bonne gouvernance, les acteurs des PI ont appréhendé les quatre (4) principes fondamentaux à savoir (i) la transparence, (ii) la responsabilité, (iii) l'état de droit qui est traduit par la loi de la majorité et (iv) la participation. Ainsi, cinq (5) outils de gestion pouvant contribuer à la bonne gouvernance ont été mis à la disposition des leaders des Plateformes d'Innovations. Il s'agit de i- un registre des membres, ii- un registre courrier départ/courrier arrivée, iii- un registre de suivi des activités des plateformes, iv- un registre de procès-verbal et v- un registre désigné sous le vocable livre ou cahier d'or pour enregistrer les visites et leurs appréciations. Ces outils ou leur utilisation ne sont pas figés.

Par ailleurs, les financements innovants au sein des chaînes de valeur sont définis comme un ensemble de mécanismes qui facilitent l'accès aux crédits des petits exploitants dépourvus de garanties, et d'intégrer des marchés à plus grande valeur ajoutée. Ces financements peuvent être internes ou externes. Ainsi, dans ces modèles de financement, le pilotage peut-être porté par une entreprise ou une Organisation Paysanne. C'est le cas du modèle ESOP (Entreprises de Services et Organisations de Producteurs) ou du Modèle d'agriculture sous contrat développé par FLUDOR autour du soja au Bénin. Le modèle AMAFINE est conçu pour être piloté par les Organisations Paysannes avec un renforcement des interconnexions (relations verticales et horizontales) entre les différentes catégories d'acteurs des chaînes de valeur de la filière maïs.

L'appréhension et l'appropriation de ce modèle par les acteurs leur a permis de proposer un modèle adapté à leur contexte et tenant compte des liens d'affaires existants.



La représentativité de chaque catégorie d'acteurs bénéficiaires du renforcement des capacités est présentée dans le tableau 1.

Tableau 1. Catégories d'acteurs des PI participant aux formations

Catégorie	PI Maïs blanc Couffo		PI Maïs jaune Ifangni	
	Effectif	%	Effectif	%
Vendeur intrants	1	2,86	1	2,94
Semencier	3	8,57	2	5,88
Producteur	17	48,57	19	55,88
Transformateur	4	11,43	6	17,65
Commerçant	6	17,14	1	2,94
Conseil agricole	1	2,86	1	2,94
IMF	2	5,71	2	5,88
Faïtière (UCP)	1	2,86	1	2,94
Autorité locale	0	0,00	1	2,94
Total	35	100	34	100

Renforcement des capacités des acteurs : le genre à l'épreuve !

Au niveau de la plateforme d'innovation du Couffo, les femmes présentes aux différentes formations sont exclusivement des productrices, des transformatrices, des commerçantes. Tandis que dans la plateforme d'Ifangni, les femmes représentées sont de la catégorie des vendeurs d'intrants, semenciers, du conseil agricole, des transformateurs et des commerçants.

Tableau 2. Représentativité du genre aux différentes formations

Catégories	PI Maïs Blanc Couffo				PI Maïs jaune Ifangni			
	Femme		Homme		Femme		Homme	
	% Jeune	% Adulte	% Jeune	% Adulte	% Jeune	% Adulte	% Jeune	% Adulte
Vendeur intrants			100			100		
Semencier			33	67	50			50
Producteur	6	12	18	65				100
Transformateur	25	25		50	17	83		
Commerçant	17	50		33	100			
Conseil agricole				100		100		
IMF				100			50	50
Faïtière (UCP)				100				100
Autorité locale							100	
TOTAL	9	17	14	60	9	21	6	65

Gouvernance au sein des PI "Maïs grain blanc" et "Maïs grain jaune" : un pas en avant !

Les formations ont permis de constater un changement de comportement au niveau des acteurs des PI ciblées. Ainsi, il est noté une forte implication de toutes les catégories d'acteurs dans la gestion quotidienne des affaires des plateformes d'Ifangni et de Couffo. En effet, la plateforme « Maïs grain blanc » du Couffo a organisé une assemblée générale électorale pour le renouvellement du bureau départemental de la plateforme. Ceci dans le but de prendre en compte l'aspect genre dans la composition du bureau aussi bien au niveau communal que départemental. De même, à Ifangni, un comité de surveillance a été mise en place pour renforcer la gouvernance au sein de cette PI.

Quand les acteurs des PI s'approprient le modèle de financement AMAFINE !

Les dynamiques qui s'observent déjà au niveau des différentes plateformes d'Innovation montrent la nécessité des renforcements de capacité des acteurs sur le modèle de financement AMAFINE. Aussi bien à Ifangni que dans le Couffo, des liens d'affaires se sont créés pour soutenir les activités de production, de transformation et de mise en marché du maïs ou de ses dérivés. Les premiers effets obtenus sont relatifs au financement interne par la mise en place de crédits à des membres sur la base des ressources mobilisées par la PI (Ifangni) d'une part, et les transactions de produits (maïs et fientes) entre un éleveur et un producteur du maïs blanc à Djakotomey (PI du Couffo).

Conclusion

Les actions du projet AMAFINE ont permis de renforcer les capacités des acteurs des PI "Maïs grain blanc" du Couffo et "Maïs grain jaune" d'Ifangni non seulement pour une meilleure gouvernance mais aussi pour faciliter leur accès aux financements adaptés. Au demeurant, les résultats actuels permettent d'espérer une amélioration de l'accès aux financements des acteurs du maillon commercialisation des chaînes de valeur du maïs au Bénin.

Remerciements

Nous remercions l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et le Conseil Ouest et Centre Africain pour la Recherche et le Développement Agricoles (CORAF) pour le financement de ce projet. De même, nous remercions le personnel technique du Laboratoire d'Analyse et de Renforcement de Capacités en Sciences Sociales (LARCASS) et du Centre National de Spécialisation sur le Maïs (CNS-Maïs) de l'Institut National des Recherches Agricoles du Bénin (INRAB) pour leur appui dans le renforcement de capacités des PI. Nos remerciements s'adressent aussi aux acteurs des PI d'Ifangni et du Couffo.

Partenaires

