



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE,
DE L'ÉLEVAGE ET DE LA PÊCHE
REPUBLICQUE DU BENIN



01 BP 884 Cotonou - Bénin
Tél. +229 21 30 04 10
www.inrab.org
Institut National des Recherches
Agricoles du Bénin (INRAB)

Faciliter les Plateformes d'Innovation dans les chaînes de valeur agricoles pour plus de durabilité



Léonard Cossi HINNOU



ANADER
Agence Nationale d'Appui au Développement



Nestor René AHOYO ADJOVI
Elysée M. HOUEDJOFONON
Léocadie FONNINHOU
Daniel M. NOUKPOZOUNKOU

FICHE TECHNIQUE

Dépôt légal N° 11440 du 10 juillet 2019, Bibliothèque Nationale (BN)
du Bénin, 3^{ème} trimestre.

ISBN : 978 – 99982 – 53 – 09 – 4

1. Introduction

Dans les pays en voie de développement, l'investissement dans les organisations professionnelles agricoles peut aider les groupes de producteurs à devenir suffisamment forts pour négocier la réduction des coûts de transaction et générer des économies substantielles pour leurs membres (Adekunle *et al.*, 2012). C'est dans cette logique que s'inscrit le projet AMAFINE¹ qui vise à renforcer les capacités de financement des acteurs des chaînes de valeur maïs. Pour y parvenir, l'approche « Plateforme d'Innovation (PI) » a été adoptée. A travers ce dispositif, il est attendu que tous les acteurs des chaînes de valeur prennent conscience de la nécessité de s'organiser pour l'action collective et le changement (Gildemacher *et al.*, 2011) et *in fine* de s'autonomiser (Herbel *et al.*, 2012). En effet, les Plateformes d'Innovation facilitent la collaboration et l'interaction entre les acteurs pour la conception de nouveaux processus. Ces dernières années, les voix s'accordent sur la nécessité de dépasser la logique « développementaliste » qui considère les PI comme une panacée pour la promotion de l'équité et des

¹ Amélioration de l'accès au financement pour les acteurs du maillon commercialisation de la filière maïs au Bénin, au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire

innovations au sein des chaînes de valeur agricoles, pour aller vers un modèle « d'idée d'affaire » (Hinnou, 2018). A cet effet, les expériences menées avec les Plateformes d'Innovation soutenues par le projet AMAFINE permettent d'espérer une amélioration de l'accès aux financements des acteurs du maillon commercialisation des chaînes de valeur du maïs dans les zones d'intervention (Ahoyo Adjovi *et al.*, 2019). Cette fiche technique apporte des éléments sur les facteurs qui déterminent l'appropriation des Plateformes d'Innovation par les acteurs des chaînes de valeur agricoles ainsi que leur durabilité nécessaire pour créer l'impact attendu.

2. Méthodologie

Les informations utilisées pour élaborer cette fiche proviennent de la revue documentaire, des différentes animations participatives et des entretiens compréhensifs avec les acteurs des chaînes de valeur de la filière maïs. Les données ont été soumises à l'analyse de contenu thématique (Paillé et Mucchielli, 2013).

3. Résultats

La contribution des Plateformes d'Innovation à l'atteinte des résultats d'impact dépend d'une part, du niveau de leur appropriation par les acteurs et

d'autre part, de leur gouvernance et du mécanisme de facilitation/animation.

3.1.Chemin d'appropriation des Plateformes d'Innovation

L'appropriation des Plateformes d'Innovation, par les acteurs des chaînes de valeur agricoles pour une durabilité, est fonction non seulement de certains facteurs mais aussi des résultats à court, moyen et long termes (Figure 1). Ces résultats dépendent des conditions de mise en place des Plateformes d'Innovation. Généralement, les Plateformes d'Innovation sont suscitées par les projets de développement qui mettent l'accent sur l'implication des différentes catégories d'acteurs, l'élaboration d'un plan d'actions et dans une certaine mesure l'instauration de frais d'adhésion. Cependant, il n'est pas souvent évident que les Plateformes d'Innovation soient établies sur la base d'un point d'entrée bien clair. Autrement, les Plateformes d'Innovation autour des chaînes de valeur sont souvent décrétées affectant ainsi leur appropriation et leur durabilité. Elles ne vivent que le temps des projets qui les ont suscitées.

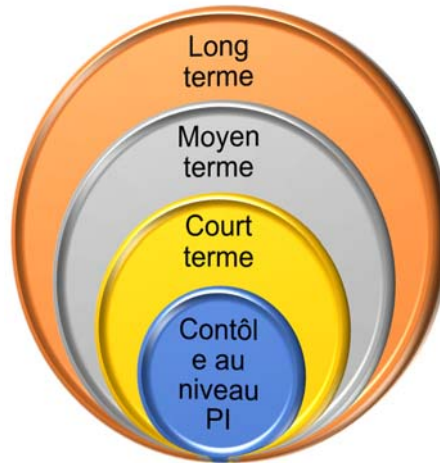


Figure 1. Parcours vers l'appropriation des PI

3.2. Facteurs de durabilité des Plateformes d'Innovation

La durabilité d'une Plateforme d'Innovation dépend essentiellement de sept (07) facteurs interdépendants identifiés de l'expérience capitalisée du projet AMAFINE avec les PI maïs (Figure 2). Il s'agit de : (i) l'existence d'un point d'entrée clair issu de diagnostic d'un problème commun, (ii) l'appropriation déterminée par l'engagement des différentes parties prenantes, (iii) la bonne gouvernance caractérisée par le leadership du champion, (iv) la bonne communication (suivi-évaluation, documentation, réflexion, etc.), (v) le

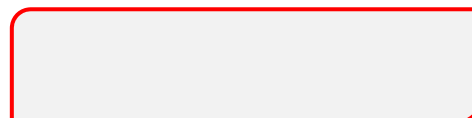
financement durable lié à la capacité de mobilisation des ressources financières, (vi) l'équipe de soutien à l'innovation renforcée par le soutien de la politique en faveur du secteur, et (vii) le mécanisme de facilitation. Bien que tous les facteurs soient importants, plus la facilitation s'exerce avec efficacité, mieux la plateforme est en mesure d'enregistrer des résultats positifs.

En effet, gérer et animer un pareil cadre, pour aboutir aux résultats escomptés par ses membres, requiert des dispositions et des compétences en facilitation des interactions des acteurs, en mobilisation des ressources, en suivi & évaluation et en documentation & partage des expériences. Cet ensemble de facteurs fait de l'animation un processus de concertation et de négociation le long de la chaîne. Il s'en suit que le bon choix du facilitateur ou de l'institution facilitatrice constitue la première condition à satisfaire. Il est donc essentiel que le facilitateur dispose de certaines qualités dont : (i) savoir gérer et diffuser l'information utile, (ii) savoir organiser et animer des rencontres et échanges, (iii) savoir faciliter les négociations et la contractualisation, (iv) être conciliant et impartial, (v) maîtriser les réalités socio-culturelles et linguistiques du milieu, (vi) avoir une proximité relationnelle et

géographique, etc. Pour tenir compte de ces facteurs, le projet AMAFINE a fait l'expérience du facilitateur local qui est un membre de la PI et remplissant la plupart de ces qualifications. Les résultats probants obtenus en peu de temps et les témoignages des acteurs quant à l'après projet constituent une avancée à promouvoir. En effet, les Plateformes d'Innovation ont été régulièrement animées (au moins une fois par mois) et les organes de gouvernance fonctionnent normalement avec le respect des quatre principes fondamentaux à savoir la responsabilité (les acteurs sont responsables de leur activité et le travail profite à tous), la transparence (la traçabilité des actions et des bénéfices), l'exercice démocratique (l'application de la règle de la majorité) et enfin la participation (implication effective de tous).

Figure 2. Facteurs de succès et de durabilité des PI

~ 7 ~



4. Implication pour le développement

Bien que l'importance des Plateformes d'Innovation dans le processus de développement et de promotion des chaînes de valeur n'est plus à démontrer, le mécanisme de la « facilitation locale » reste très peu documenté. L'option du projet AMAFINE de faire fonctionner les Plateformes d'Innovation par les facilitateurs locaux a permis d'une part, de dynamiser ces PI qui étaient en état de léthargie. D'autre part, les PI accompagnées ont pu développer des partenariats internes et externes pour faciliter l'accès de leurs membres au financement. Les éléments développés dans cette fiche technique constituent un support, non seulement pour les acteurs de développement mais aussi et surtout pour les décideurs politiques, pour impulser le mécanisme de facilitation locale des Plateformes d'Innovation en vue d'espérer plus de résultats.

5. Conclusion

Les Plateformes d'Innovation sont des mécanismes de renforcement des interactions entre les acteurs des chaînes de valeur agricoles. Mais, leur durabilité et appropriation dépendent des résultats obtenus, lesquels sont favorisés par une bonne facilitation. L'expérience de l'animation des PI par des

facilitateurs locaux a été édifiante. De tel mécanisme constitue un facteur de mise en confiance des acteurs à la base dont dépendent le fonctionnement et la survie de la Plateforme d'Innovation.

Remerciements

Les auteurs remercient l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et le Conseil Ouest et Centre Africain pour la Recherche et le Développement Agricoles (CORAF) pour le financement de ce projet. Ils témoignent leur reconnaissance aux acteurs des PI d'Ifangni et du Couffo pour leur franche collaboration.

Références bibliographiques

Adekunle, A. A. et Fatunbi, A. O. (2012). Approaches for setting-up multi-stakeholder platforms for agricultural research and development. *World Applied Sciences Journal* 16(7), 981–988.

Ahoyo Adjovi, N. R., Djinadou, K. A., Adégbola, P. Y., Madjri, E. D. et Agboton, A. A. (2015). Analyse des facteurs déterminant l'instabilité des prix du maïs au Bénin. *Annales des sciences agronomiques* 19(2) volume spécial : 433-445, 2015 ISSN 1659 – 5009, pp. 433-445

Ahoyo Adjovi, N., Hinnou, C. L., Houetoungan, E., Houedjofonnon, E. Ogouvidé, F. et Adjanohoun, A. (2019). Vers une amélioration de la gouvernance des Plateformes d'Innovation maïs et accès au financement : une contribution du projet AMAFINE au Bénin. Poster.

CORAF/WECARD (2014). Etude régionale de la chaîne de valeur du riz en Afrique de l'Ouest (Côte d'Ivoire, Libéria, Mali, République de Guinée et Sierra Léone), 62p.

Dagbenonbakin, G. D., Ahoyo Adjovi, N. R., Djenontin, A. J. P., Agbangba, C. E., Kogbeto, E. C., Djogbede, J., Katary, A., Azontonde, H. A., Adjanohoun, A., Igue, A. M. et Mensah, G. A. (2015). Influences des conditions de stockage sur la qualité des engrais minéraux destinés à la culture du coton et du maïs au Bénin. Annales des sciences agronomiques 19(2) volume spécial : 293-316, 2015 ISSN 1659 – 5009. pp. 239-250

Gildemacher, P., Oruku, L. et Kamau-Mbuthia, E. (2011). Impact and sustainability. In: Putting heads together. Agricultural innovation platforms in practice. Bulletin 396, KIT Publishers, pp 55-67.

Herbel, D., Crowley, E., Ourabah Haddad, N. et Lee, M. (2012). Des institutions rurales innovantes pour améliorer la sécurité alimentaire, FAO, Rome. 119p.

Hinnou C. L., Mongbo, L. R., Kamanda, J. and Sanyang, S. (2018). Innovation platform and governance of local rice value chains in Benin: Between game of power and internal democracy? *Cogent Food & Agriculture* (2018), 4: 1433346,

Kaufmann, J-C. (1996). *L'entretien compréhensif*. Collection Sociologie 128. Paris : Nathan. 65p.

Paillé, P. et Mucchielli, A. (2013). *L'analyse qualitative en sciences humaines et sociales*. 3ème édition, Paris, Armand Colin, 423p.

Pomalegni S. B. C., Ahoyo Adjovi N. R., Kpadé C. P., Gbemavo D. S. J. C., Allagbé C. M., Adjanohoun A. et Mensah G. A., 2019. Capitalisation des études et autres travaux sur les chaînes de valeur du maïs au Bénin. Document Technique et d'Informations (DT&I). CNSMaïs, INRAB, ProCAD, MAEP, PPAAO/WAAPP, Bénin. Dépôt légal N° 11236 du 29 avril 2019, 2ème Trimestre, Bibliothèque Nationale (BN) du Bénin. ISBN : 978-99919-75-87-0. En ligne (on line) sur le site web : <http://www.slire.net>. 419 pages.

Sanyang, S., Pyburn, R., Mur, R. et Audet-Belanger, G. (Eds) (2014). *Against the grain and to the roots: Maize and cassava innovation platform in West and Central Africa*. Arnhem. LM Publishers, 298p.