



L'autonomie financière de la plateforme d'innovation, un levier pour le financement des acteurs de la chaîne de valeur maïs jaune dans la commune de Ifangni



Success Story N°2

Votre Plateforme d'Innovation existe-t-elle ? Comment vit ou fonctionne-t-elle ? Disposez-vous d'un compte à la banque, dans une caisse ? Combien y a-t-il dans votre caisse ? Qui en est la trésorière ? Voilà autant de questions auxquelles les leaders de la Plateforme d'Innovation maïs grain jaune d'Ifangni étaient appelés à répondre pour juger du fonctionnement de celle-ci. Malheureusement, les réponses et les réactions des acteurs rencontrés traduisent de loin leur capacité à justifier de l'état de bonne santé physique et financière de la Plateforme d'Innovation (PI). Les premières missions de AMAFINE devaient attendre assez longtemps pour démasquer la vraie trésorière de la PI avec « sans caisse, ni compte, ni un franc » appartenant à la PI dont elle détenait la trésorerie. Autrement, au démarrage des activités du projet AMAFINE, la plateforme d'innovation (PI) maïs jaune d'Ifangni non seulement était quasi inexistante, mais elle ne disposait d'aucune preuve matérielle et financière attestant

son fonctionnement. Comme le disait un des responsables rencontrés, « notre plateforme d'innovation n'était pas en mesure d'acheter un crayon à papier pour une prise de note ». Il est donc aisé de dire que la PI avait des difficultés à mobiliser des ressources financières pour son propre fonctionnement. En effet, chaque acteur (surtout les producteurs) parvenait de façon individuelle, à mobiliser des ressources.

Pour restaurer la confiance entre les acteurs et consolider les relations entre les différents acteurs de la PI, AMAFINE a renforcé les capacités des acteurs sur la bonne gouvernance des plateformes d'innovation, l'appropriation des modèles de financement intégrant la mobilisation des ressources et leur gestion, les techniques de négociation, les stratégies de mise en marché incluant la contractualisation, etc. Ces interventions préliminaires, comme les qualifient certains acteurs de la PI, ont amélioré la gouvernance au sein de la PI. En conséquence, les acteurs membres de la PI ont repris confiance en leur leader. Désormais, la Plateforme d'Innovation n'existe plus de nom mais elle devenue capable d'exhiber des preuves matérielles de fonctionnement. Sur l'initiative de ces leaders, des mobilisations de ressources constituées des frais d'adhésion et des parts sociales ont été faites. Cela a permis de disposer, après seulement six (06) mois de fonctionnement,

d'un compte à la Caisse Locale de Crédit Agricole et Mutuel (CLCAM) de la commune.



En termes de financement interne, la plateforme d'innovation a mis en place un crédit de soutien à une transformatrice à titre expérimental. Ce crédit a permis à cette transformatrice, membre de la PI, de s'approvisionner en matières premières afin de participer à une foire marchande de fin d'année 2018. Ce crédit

N°	Nom	Montant	Date	Statut
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20

interne est octroyé sur la base d'un contrat et avec un intérêt forfaitaire. Pour confirmer l'effectivité de cette pratique, la trésorière de la plateforme Mme Anne GASSA déclare : « nous

avons retiré soixante-dix mille (70.000) francs cfa de notre compte que nous avons prêtés à une transformatrice parce qu'elle avait trouvé un marché mais ne disposait pas de l'argent nécessaire pour acheter le maïs et transformer ». Cette transformatrice s'est donc engagée à



rembourser ce crédit un mois après avec un intérêt de 5 000 FCFA. Cette initiative constitue une preuve de matérialisation de la facilitation de l'accès des membres aux crédits. Ainsi la plateforme d'innovation maïs jaune d'Ifangni tend progressivement vers une autonomisation financière qui permettra le financement des acteurs des chaînes de valeurs de la filière maïs jaune. Cette autonomisation ou indépendance financière dans son fonctionnement lui permet de constituer des cautions morales pour des négociations avec des Institutions de Microfinance. Aussi, les ressources propres de la PI lui permettent-elles d'assurer les charges inhérentes à certaines transactions pour des négociations de crédits.

En termes de partenariat pour faciliter l'accès des membres au financement, les relations de collaboration entre la CLCAM et la PI se sont

nettement améliorées passant des relations personnelles en une collaboration institutionnelle. Les déclarations du Chef d'Agence de la CLCAM d'Ifangni en disent long : « *J'ai actuellement une meilleure compréhension de la plateforme d'innovation maïs jaune d'Ifangni. Je peux dire que le maïs jaune constitue une filière d'avenir à cause de l'implication des institutions étatiques comme le ministère de l'Agriculture. La plateforme peut servir de caution sociale pour les membres au moment des demandes de crédits* ». Cependant, quelques défis restent à relever selon le CA/CLCAM. C'est pour cette raison qu'il déclare : « *depuis la "résurrection" de la plateforme, nous n'avons pas encore reçu de demandes de crédits de la part des membres. J'ai également constaté que sur le plan organisationnel, il reste encore des choses à faire. En effet les membres ne sont pas encore totalement motivés pour l'évolution de la plateforme* ». il s'agit donc de nouveaux défis à relever pour le bon fonctionnement de la plateforme d'innovation maïs jaune d'Ifangni. Malgré cette inquiétude, le premier responsable de cette microfinance donne des garanties car affirme-t-il : « je suis désormais rassuré et confiant en la

plateforme d'innovation du fait des multiples interventions qui m'ont convaincu au cours de mes participations aux séances organisées par les responsables du projet AMAFINE ».

Auteurs:

Nestor René AHOYO ADJOVI, Léocadie FONNINHO, Léonard Cossi HINNOU, Elysée HOUEDJOFONON, Fortuné OGOUVIDE et Adolphe ADJANOHOUN

Avec la Contribution

Epiphane HOUETOUGAN et Mantanmi ADEOTI

Editeurs : CORAF et UEMOA

Autres notes dans cette série

1. Financement des PI : Quand AMAFINE promeut et facilite l'accès aux intrants agricoles sans argent
2. La plateforme d'Innovation maïs jaune d'Ifangni : Du couloir de la mort vers le boulevard de la vie !
3. Plateforme d'Innovation maïs jaune : une nouvelle alliance entre les acteurs de la filière maïs et le conseil agricole à Ifangni ?
4. La plateforme d'Innovation maïs grain du Couffo : De l'agonie vers le chemin de l'espérance !
5. AMAFINE, la révélation des acteurs de la filière maïs aux institutions de microfinance dans le Couffo !

Dépôt légal N°11302 du 31/05/2019. Bibliothèque Nationale du Bénin, 2^{ème} trimestre,

ISBN 98 – 99919 – 75 – 91 – 7

Contact: hicoll77@yahoo.fr (+229) 97 73 89 04

