



Plateforme d'Innovation (PI) « maïs grain blanc du Couffo » : de l'agonie vers le chemin de l'espérance !



Success Story N°4

Initiée par le Centre National de Spécialisation-Maïs de l'Institut National des Recherches Agricoles du Bénin (INRAB) dans le cadre du projet ILWAC/CORAF, la Plateforme d'Innovation (PI) maïs grain blanc du Couffo avait pour objectif d'améliorer la production à travers la restauration de la fertilité des sols et la mise en marché du maïs à grain. Cette PI qui regroupe plusieurs communes (Aplahoué, Dogbo, Lalo, Toviklin et Djakotomey) du département du Couffo au Sud-Ouest du Bénin a permis aux acteurs des différents maillons de cette chaîne de valeur de vivre une première expérience à la limite concluante. Basée sur des expérimentations, les interventions de ce projet ont induit des avantages quantitatifs dont un accroissement de 14% du rendement de maïs et une amélioration de certaines pratiques de culture de maïs. Cependant, la Plateforme d'Innovation connaissait certaines difficultés notamment le trafic d'influence de certains membres, l'absence de compte rendu aux autres membres de la PI, l'absence de suivi des responsables hiérarchiques, etc. Aux arrêts des activités du projet, la Plateforme

d'Innovation du Couffo a commencé par vivre les jours sombres de sa survie, le sevrage étant donc brusque et brutal selon son responsable. Il affirmait ceci : « *malgré les efforts considérables d'accompagnement apportés à la PI par le projet ILWAC et les résultats satisfaisants obtenus, il aurait été souhaitable que notre abandon soit progressif. Cela nous a manqué et explique la léthargie dans laquelle, vous êtes venus nous trouver* ».

C'est dans cette condition que le projet AMAFINE a trouvé la Plateforme d'Innovation maïs grain blanc du Couffo. Bien qu'elle soit l'une des PI les plus fonctionnelles, son état de fonctionnement traduisait sa résistance à la mort au regard espérant toujours revivre les grâces du passé. Effectivement, le diagnostic institutionnel de la Plateforme d'innovation réalisée par l'équipe de AMAFINE-Bénin a révélé une gouvernance caractérisée par l'absence des documents de gestion, une incapacité des leaders à mobiliser des ressources pour le fonctionnement de la PI, une absence d'informations fiables sur les membres adhérents à la PI, une faible motivation des leaders à se réunir, une absence totale de l'animation locale de la PI au regard de sa grandeur spatiale, etc.

Heureusement, le projet AMAFINE est venu avec des grâces « à savoir » et non celles « à recevoir » a confié le président de la PI. Autrement, il explique la démarche totalement différente adoptée par le projet AMAFINE et qui vise à autonomiser la Plateforme d'Innovation. Le témoignage du Président de la PI Couffo, Monsieur TOHOUEGNON Bienvenu en dit long : *« nous formons une chaîne d'acteurs jouant différents rôles pour faire développer la culture du maïs grain blanc dans le Couffo. Nous avons accepté vivre cette expérience pour aller de l'avant car ensemble nous serons plus forts. Ainsi, avec l'appui de ce projet, la PI a été dynamisée ».*



Concernant la dynamisation de la Plateforme d'Innovation, le Secrétaire Général de la PI Couffo, Monsieur GBOKEDE Casimir renforcé par son Président et le Responsable à l'Information, Monsieur SODEGLA Robert ont évoqué les différentes

thématiques de renforcement de capacités organisé par le projet AMAFINE Bénin et qui traduisent pleinement les grâces « à savoir » et de transmission de connaissances. Il s'agit entre autres de : (i) la bonne gouvernance au sein des PI, (ii) le modèle de financement interne et externe à la PI, (iii) les Systèmes d'Informations sur les Marchés (SIM), (iv) la stratégie de de recherche de marché d'écoulement, (v) la contractualisation, (vi) les techniques de négociation, (vii) la recherche de financement, (viii) l'élaboration de plan d'affaire et (ix) la gestion de crédit. Toutes ces renforcements de capacités ont favorisé, seulement cinq (05) mois après le démarrage de ce projet en 2018, la mise en place et la bonne tenue de divers documents de gestion que sont le registre de membres, le registre de Procès-Verbaux, le cahier de caisse, le courrier départ et arrivée et le carnet de banque. Par ailleurs, en vue d'améliorer la gouvernance, des bureaux communaux de la PI ont été installés dans les cinq communes rendant plus actifs les actions de la PI dans lesdites communes. Les responsables de ces bureaux participent à des séances de formation qu'ils restituent aux membres et reçoivent aussi des suivis et appuis de la faitière. Ces différents suivis constitués non seulement de déplacements du bureau de la PI vers les IMF pour des négociations, mais aussi et surtout vers les membres à travers des séances d'information et de compte-

rendu par les responsables communaux. Pour son bon fonctionnement, un facilitateur local anime fréquemment ces rencontres.

Par ailleurs, les réunions statutaires et des rencontres de bureau de la Plateforme d'Innovation sont tenues régulièrement et favorisent la tenue des documents de gestion, l'inscription des adhérents dans le registre des membres, l'enregistrement systématique des souscriptions et cotisations des membres. A ce jour, « nous pouvons affirmer sans ambages que les membres de la PI maïs grain Couffo ont obtenu plusieurs avantages de nouveau mode de fonctionnement et de gouvernance », ont déclaré certains responsables. Ainsi, à l'actif du projet AMAFINE, ils font observer : (i) l'acquisition de nouvelles connaissances à travers les formations reçues, (ii) le partage équitable des profits et difficultés liées à la production : avant les commerçants pouvaient fixer le prix d'achat du maïs sans tenir compte des efforts fournis par le producteur ou dépenses effectuées ce dernier. Mais aujourd'hui étant membre de la PI, ils en tiennent compte d'une façon ou d'une autre, (iii) l'accroissement de 50% de l'effectif des membres de la PI qui est passé de 650 non enregistrés nulle part avant

AMAFINE à 1042 membres enregistrés dans un registre avec un démarrage de paiement des frais d'adhésion, (iv) la confiance des



IMF locales induisant l'adhésion à la PI de certaines comme PEBCO-BETHESDA, CLCAM et CREP même si la première est la seule ayant libéré ses droits d'adhésion, (v) la facilité de négociation avec les IMF locales, (vi) la motivation des membres et (vii) l'établissement des contrats entre acteurs de la PI.

Globalement l'intervention du projet AMAFINE a permis de redonner un nouveau souffle à la PI maïs grain blanc du Couffo et de la sortir de son sommeil en témoigne le nombre d'adhérents à ce jour qui a presque doublé. Les membres de la PI ont gagné la confiance des IMF qui sont désormais plus rassurés avec des promesses fermes d'accorder une attention toute particulière aux demandes de crédits émanant de la PI ou de ses membres. La PI maïs grain blanc du Couffo se veut davantage incontournable dans la filière maïs au Bénin.

« Nous avons en projet d'avoir notre propre siège et travaillant à cet effet », a martelé le président de la PI Couffo, monsieur TOHOUEGNON Bienvenu pour qui, une organisation digne doit avoir d'identité.



« AMAFINE, perçue comme une jeune fille AMA, très belle avec une silhouette et une forme sveltes traduisant l'allure d'une finesse spectaculaire est venue nous séduire et il n'y a plus de doute que nous sommes amoureux d'elle. Au-delà de cet amour, c'est une union dans laquelle notre amour est éternelle. En d'autres mots, la mort, la séparation ou le divorce de AMA ne nous séparera pas de nos objectifs de révéler la Plateforme d'Innovation maïs grain blanc du Couffo au plan national voire régional », conclura Monsieur SODEGLA Robert, Responsable à l'Information de la PI et Président de la cellule communale de Djakotomey.

Auteurs:

Nestor René AHOYO ADJOVI, Daniel Missimahou NOUKPOZOUNKOU, Léonard Cossi HINNOU, Elysée HOUEDJOFONON, Fortuné OGOUVIDE et Adolphe ADJANOHOON

Avec la Contribution

Epiphane HOUETOUGAN et Bienvenu TOHOUEGNON

Editeurs : CORAF et UEMOA

Autres notes dans cette série

1. La plateforme d'Innovation maïs jaune d'Ifangni : Du couloir de la mort vers le boulevard de la vie !
2. L'autonomie financière de la plateforme d'innovation, un levier pour le financement des acteurs de la chaîne de valeur maïs jaune dans la commune de Ifangni
3. Plateforme d'Innovation maïs jaune : une nouvelle alliance entre les acteurs de la filière maïs et le conseil agricole à Ifangni ?
4. Financement des PI : Quand AMAFINE promeut et facilite l'accès aux intrants agricoles sans argent
5. AMAFINE, la révélation des acteurs de la filière maïs aux institutions de microfinance dans le Couffo !

Dépôt légal N°11304 du 31/05/2019. Bibliothèque Nationale du Bénin, 2^{ème} trimestre

ISBN 98 - 99919 - 75 - 93 - 1

Contact: hicoll77@yahoo.fr (+229) 97 73 89 04

