



## La plateforme d'Innovation maïs jaune d'Ifangni : Du couloir de la mort vers le boulevard de la vie !



### *Success Story N°3*

La Plateforme d'Innovation (PI) maïs d'Ifangni a été mise en place en Mai 2015 par le CNS/Maïs dans le cadre du projet PPAAO/WECAD. Cette plateforme représente 5 à 6 arrondissements de la Commune d'Ifangni et visait à améliorer le rendement de production, faciliter l'accès au marché et améliorer les capacités de stockage et de financement des acteurs de la chaîne de valeur maïs jaune. Comment comprendre donc la mort de cette plateforme d'innovation si elle a été pourtant sélectionnée parmi tant d'autres recensées au sud du Bénin ? Deux facteurs majeurs justifient le choix opéré par l'équipe du Bénin : (i) le maïs jaune comme une spécificité par rapport aux autres PI non moins fonctionnelles et (ii) la proximité de la PI de l'Union communale des Producteurs du maïs (UCPM) qui favorisait la rencontre des acteurs de la chaîne de valeur maïs jaune. N'est-ce pas ce dernier facteur qui a pu maintenir la Plateforme d'Innovation maïs jaune dans son état comateux ? Puisque, en mars 2018, les premières missions effectuées par l'équipe de

AMAFINE-Bénin avaient constaté que la plateforme d'innovation maïs jaune d'Ifangni est quasi inexistante et ne disposait aucun document de gestion ni d'un compte bancaire au niveau des institutions de micro finance. De plus, les responsabilités au niveau du bureau mise en place à l'initiation étaient confuses. Aucun plan d'activités n'était à l'actif de la PI. En somme, la plateforme d'innovation n'existait que de nom. Comme pour paraphraser un des responsables de la PI, « *il était impérieux d'admettre rapidement la PI en réanimation en lui donnant un peu de souffle ou de l'oxygène pour espérer sa survie* ». Conscient de cette mission additionnelle à lui attribuée par les leaders de la PI, le projet AMAFINE Bénin a retroussé ses manches en apportant les soins urgents nécessaires pour redonner vie à la plateforme d'innovation maïs jaune d'Ifangni. Entre autres, des formations sur le fonctionnement et la gouvernance d'une plateforme d'innovation renforcées par des échanges de réflexion et de planification des activités des plateformes d'innovation ont été prescrites. « *Notre plateforme d'Innovation redonne espoir, aujourd'hui, à toute la population agricole d'Ifangni* », a martelé avec insistance et persistance le secrétaire de la PI, Jean-Baptiste NOUDEVIIWA. Ces interventions de AMAFINE ont contribué à l'amélioration du fonctionnement et de la gouvernance de la plateforme d'innovation d'une part mais aussi les relations de partenariats dans la mise en

marché des produits. Cette réussite a été évoquée amplement à travers certains indicateurs dont la quintessence est retracée dans les lignes qui suivent :

### **Du rôle des responsables de la plateforme d'innovation :**

Les responsabilités n'étaient pas situées au niveau du bureau de la PI mais jaune d'Ifangni. Autrement dit, les membres du bureau étaient confus donc moins informés sur leurs rôles et responsabilités au sein de la PI. Ainsi tout comme la PI mais grain jaune, le comité de gestion était inexistant. Cette situation a entraîné la dispersion des membres particulièrement les producteurs et les transformateurs du maïs grain jaune. L'accent est principalement mis sur ces deux acteurs car les autres acteurs (les IMFs, les commerçants, le conseil agricole, etc.) ne se reconnaissent pas en tant que membres de la PI mais (particulièrement PI mais grain jaune). Les différentes formations sur la gouvernance, organisées dans le cadre des activités de AMAFINE, ont permis de repositionner les responsabilités au niveau du bureau. En effet à la suite des différentes formations,

chacun des responsables est rentré effectivement dans sa fonction. La confusion qui s'observait au niveau des rôles joués par le bureau, a disparu. C'est ce qu'explique la trésorière madame Anne GASSA quand elle déclare : « *nous étions là seulement. En dehors du président qui connaissait son rôle mais ne le maîtrisait pas, les rôles étaient confondus. Mais les formations que nous avons suivies récemment nous ont vraiment éclairés. Chacun connaît maintenant ce qu'il doit faire pour le bien de la plateforme* ». Ainsi, chaque responsable à divers niveaux assure et assume désormais ses rôles pour la bonne marche de la plateforme d'innovation.

### **De la tenue des rencontres « statutaires » à l'animation de la PI.**

Les différents thèmes développés au cours des formations ont permis d'inciter les responsables du bureau à prendre des décisions pour la viabilité de la PI. Ainsi, les connaissances acquises sur la bonne gouvernance et les séances rapprochées de facilitation ont entraîné la fin de la léthargie dans laquelle végétait le bureau de la PI mais grain jaune d'Ifangni. Cette assertion est confirmée par l'organisatrice du bureau madame Rébecca AHOUANHODE qui affirme : « *cela a redonné vie à la plateforme. Nous ne dormons plus comme avant* ». Désormais, les rencontres des membres du bureau ou de comités de gestion des PI se tiennent avec une fréquence mensuelle et parfois bihebdomadaire. Dans ce sens, monsieur Karim ADEOTI, président du bureau de la plateforme d'innovation mais grain jaune déclare : « *nos réunions se tiennent au moins une fois par mois. Avec AMAFINE, nous*

avons compris qu'une structure qui ne fait pas de réunions ne vit pas. Les séances d'animation permettent de donner vie à la plateforme et de mieux évoluer. Il y avait un manque d'organisation autour de la filière maïs. Mais, avec la renaissance de notre plateforme, nous les acteurs, avons plus confiance en nous car on a vu que la filière maïs jaune a de l'avenir ». La fonctionnalité de la plateforme d'innovation maïs jaune d'Ifangni est désormais effective, grâce à une animation plus régulière. D'ailleurs, il est établi un facilitateur local désigné par les acteurs de la PI et qui interconnecte non seulement les différentes catégories de la PI mais aussi la PI aux partenaires externes.

### **La tenue des documents de gestion et la reddition de compte : une autre façon de mettre en confiance les acteurs de la PI !**

La confusion des responsables sur leur rôle, la quasi inexistence du bureau de la PI maïs jaune ont engendré la mauvaise gestion, l'absence de caisse (compte pour les finances) et la dispersion des acteurs de ladite PI. Egalement, il s'observe une crise de confiance au sein des leaders de la PI d'une part, et entre ceux-ci et les autres

acteurs membres de la PI, d'autre part. Cette situation s'explique par l'absence de transparence dans la gestion de la plateforme. La mise en place de plusieurs outils de gestion (Registre de Membres, registre de Procès-Verbaux, Journal de caisse, Registre d'or/visite à la PI, etc.) et leur tenue régulière grâce aux efforts du projet AMAFINE a induit un changement de mentalités de la part des uns et des autres. La confiance étant de nouveau restaurée au sein de la plateforme maïs jaune. Cela se matérialise par le nombre d'adhésion effective à travers le paiement des frais fixés en assemblée générale et qui s'élèvent à 1 000 Fcfa ainsi que les parts sociales fixées à 5 000 Fcfa. Toutes ces mesures participent de la viabilité et de la vitalité de la PI. Dans ce sens, monsieur Jean-Baptiste NOUDEVIIWA, Secrétaire de la PI déclare : « avant nous ne disposons pas de caisse ni de compte. Mais actuellement, les gens ont repris confiance et a amélioré l'adhésion qu'on constate. Cela nous permet de mobiliser des fonds et de créer un compte au niveau de la CLCAM. Cela prouve donc que notre PI est vraiment ressuscitée ». Il sera renforcé par monsieur Adenchédé ACHIWADJOU, Chargé des affaires extérieures qui affirme : « avec les connaissances acquises et les dynamismes qu'on constate actuellement, on peut dire que même après le départ du projet AMAFINE, notre plateforme continuera de fonctionner ». Pour mieux s'expliquer, le chargé des affaires extérieures donne un exemple : « si à partir de la campagne prochaine nous arrivons à faire des crédits en nature aux transformateurs (maïs grain jaune) et aux producteurs (semences maïs grain jaune) membres de la plateforme, ils ne vont pas s'en

aller car ils chercheront à toujours bénéficier de ces avantages. Cela permettra de faire vivre la plateforme ». Par ailleurs, la gestion des ressources mobilisées est caractérisée par un mécanisme de concertation entre les acteurs. Aussi, faudrait-il noter que les acteurs étaient habitués à recevoir les frais de déplacement et d'entretien lors des séances de formation. Mais cette pratique connaît une disparition progressive au niveau de la plateforme. Cette thèse est soutenue unanimement par les membres du bureau qui ont déclaré : « l'ancienne pratique qui consistait de payer les participants avant qu'ils ne viennent aux réunions est en train de disparaître peu à peu. Même si on ne convoque pas de réunions, certains acteurs en réclament. En dehors des connaissances qu'on partage avec eux, ils n'attendent plus rien en retour. Les producteurs se déplacent d'eux-mêmes et se prennent en charge. Cette formation nous a tous ramenés de l'arrière vers l'avant. Nous sommes tous réveillés de notre sommeil ».

Cependant, les prochaines interventions du projet AMAFINE doivent être consacrées à un suivi régulier et rigoureux des réalisations pour un ajustement et

un accompagnement plus objectif. Cela permettra de garantir la viabilité de la plateforme mais grain jaune d'Ifangni à la fin du projet AMAFINE.

#### **Auteurs:**

Nestor René AHOYO ADJOVI, Léocadie FONNINHOU, Léonard Cossi HINNOU, Elysée HOUEDJOFONON, Fortuné OGOUVIDE et Adolphe ADJANOHOUN

#### **Avec la Contribution**

Epiphane HOUETOUGAN et Mantanmi ADEOTI

**Editeurs :** CORAF et UEMOA

#### **Autres notes dans cette série**

1. Financement des PI : Quand AMAFINE promeut et facilite l'accès aux intrants agricoles sans argent
2. Plateforme d'Innovation maïs jaune : une nouvelle alliance entre les acteurs de la filière maïs et le conseil agricole à Ifangni ?
3. L'autonomie financière de la plateforme d'innovation, un levier pour le financement des acteurs de la chaîne de valeur maïs jaune dans la commune de Ifangni
4. La plateforme d'Innovation maïs grain du Couffo : De l'agonie vers le chemin de l'espérance !
5. AMAFINE, la révélation des acteurs de la filière maïs aux institutions de microfinance dans le Couffo !

**Dépôt légal N°11303 du 31/05/2019. Bibliothèque Nationale du Bénin, 2<sup>ème</sup> trimestre,**

**ISBN 98 - 99919 - 75 - 92 - 4**

**Contact: [hicoll77@yahoo.fr](mailto:hicoll77@yahoo.fr) (+229) 97 73 89 04**

